

## TABLE DES MATIÈRES

AVERTISSEMENT CONCERNANT LA TRANSCRIPTION ET LE CALENDRIER . . . . .	11
LISTE DES ACRONYMES ET DES SIGLES UTILISÉS . . . . .	13
CHRONOLOGIE GÉNÉRALE . . . . .	17
INTRODUCTION . . . . .	21
Une tête de Janus . . . . .	21
Les coopératives en tant que mouvement social . . . . .	25
Définir les coopératives malgré leur plasticité . . . . .	32
Inscription dans le champ d'études sur les coopératives . . . . .	40
Sources . . . . .	46
Moderniser le peuple. Plan de l'ouvrage . . . . .	48
Scènes coopératives . . . . .	52
Association de prêts et de dépôts ( <i>ssudno-sberegatel'noe tovarišestvo</i> ), 1865-1917 . . . . .	52
Coopérative de crédit agricole (« association de crédit », <i>kreditnoe tovarišestvo</i> ), 1896-1917 . . . . .	53
Coopérative de consommation (« société de consommateurs », <i>obšestvo potrebitelej</i> ), 1864-1917 . . . . .	55
Association de travailleurs (« artel », <i>artel'</i> ), 1864-1917 . . . . .	56
Les coopératives pendant la guerre civile, de 1917 à 1921 . . . . .	57
Les coopératives à partir de la NEP . . . . .	59
« LA COOPÉRATION NE DOIT PAS ÊTRE RÉVOLUTIONNAIRE » Les expériences coopératives et leurs usages politiques (1860-1895) . . . . .	63

Circulation des idées, premiers essais et adaptations.	
Les années 1860 . . . . .	65
Le socialisme associationniste	
rencontre le populisme russe . . . . .	66
L'associationnisme libéral	
des propriétaires terriens éclairés . . . . .	74
Les coopératives de consommation :	
un dispositif réformiste ? . . . . .	84
De l'espérance à la déception.	
L'association des années 1870-1880 . . . . .	91
Les associations à l'épreuve du réel . . . . .	92
De l'association de travailleurs	
aux communautés de vie . . . . .	96
Scission entre les socialistes populistes et les marxistes . . .	100
Le vocabulaire coopératif, révélateur	
du foisonnement des pratiques vers les années 1890 . . . . .	102
L'artel : une association du peuple russe ? . . . . .	102
Association ou coopération ? . . . . .	108
La reconnaissance du concept de <i>koopéraciâ</i> . . . . .	112
Conclusion . . . . .	116

LE MOUVEMENT COOPÉRATIF RUSSE

Hétérogénéité et union (1895-1914) . . . . .	119
Une consolidation négociée . . . . .	122
Promouvoir les coopératives malgré	
un contexte politiquement conservateur (1895-1905) . . . . .	122
Une institutionnalisation à trois vitesses . . . . .	126
La consolidation du mouvement coopératif (1905-1914) . . .	133
« L'esprit coopératif » en commun.	
Modernisation, savoirs techniques et paix sociale . . . . .	137
Partager les mêmes savoirs techniques . . . . .	138
Afficher une neutralité politique . . . . .	142
Une sensibilité commune à l'économie sociale . . . . .	145
Les principes de la coopération . . . . .	148
Un mouvement exempt de conflits ? . . . . .	152
Manquer aux principes de la coopération . . . . .	152

Remettre en cause l'encadrement des coopératives locales . . . . .	157
Les chemins multiples de la modernisation . . . . .	159
Conclusion . . . . .	164
LES COOPÉRATIVES AGRICOLES	
Un outil de modernisation des campagnes russes (1895-1914) . . .	167
Un instrument de réforme promu et encadré par le gouvernement central . . . . .	169
Le projet coopérativiste : un outil parmi d'autres . . . . .	171
Coopératives : un dispositif qui s'adapte aux changements du contenu de la réforme agraire . . . . .	177
Recruter des agents pour accompagner le développement des coopératives . . . . .	183
Des agents aux appartenances institutionnelles variées . . .	184
Un corps professionnel hétérogène, mais uni . . . . .	191
Adapter ses pratiques de travail aux changements dans la réforme agraire . . . . .	196
Coopératives agricoles : lieux d'apprentissage . . . . .	200
De nouvelles normes sociales . . . . .	201
Un lieu d'appropriation des nouvelles techniques agraires . . . . .	206
Aspiration à l'égalité et prudence face aux innovations . . .	212
Conclusion . . . . .	217
« LA FLEUR TENDRE DE LA COOPÉRATION »	
Développer les coopératives de consommation dans la société russe d'Ancien Régime (1895-1914) . . . . .	221
Créer une coopérative de consommation : une logique contestataire ? . . . . .	222
Coopératives de consommation : des entreprises subversives ? . . . . .	223
Le développement des coopératives . . . . .	228
Un outil de mobilisation politique . . . . .	233
Agir auprès des classes populaires réunies en coopératives . . . . .	236

Les coopératives créées au sein d'une entreprise avec le soutien de l'employeur . . . . .	236
Mobiliser les travailleurs pour la réforme sociale . . . . .	242
Coopératives de consommation :	
un outil d'action socialiste ? . . . . .	248
Les pratiques de consommation.	
Au-delà des logiques d'opposition . . . . .	254
La transformation du commerce de détail . . . . .	255
La marginalisation des coopératives de production . . . . .	260
Se mobiliser pour consommer mieux et plus . . . . .	264
Conclusion . . . . .	271

LES COOPÉRATIVES CONFRONTÉES À LA PREMIÈRE GUERRE MONDIALE ET À LA RÉVOLUTION DE FÉVRIER 1917 . . . . .	273
Saisir de nouvelles opportunités . . . . .	276
La guerre de 1914 :	
entre difficultés et opportunités . . . . .	276
Participation des coopératives à l'approvisionnement central . . . . .	282
La révolution de Février 1917 : vers une victoire politique des acteurs de coopération ? . . . . .	287
Les nouvelles pratiques d'encadrement des coopératives . . . . .	294
Commercer sans commerçants . . . . .	295
Essor des coopératives de consommation . . . . .	300
Les coopératives locales :	
entre contrainte et opportunisme . . . . .	305
La scission du mouvement coopératif . . . . .	310
Des dissensions à l'échelle locale . . . . .	311
La chute des Romanov, un moment révélateur des oppositions internes . . . . .	317
Conclusion . . . . .	322

DES RÉSEAUX DÉMANTELÉS	
ET DES COOPÉRATIVES RECONFIGURÉES	
La prise de pouvoir par les bolcheviks (octobre 1917 – 1924) . . . .	325
Les coopératives de consommation.	
Confrontation idéologique et accommodation	
pragmatique (1917-1924) . . . . .	327
Des transformations profondes prévues	
par les bolcheviks (1917-1918) . . . . .	328
Guerre civile : nouvelles adaptations	
et compromis (1918-1920) . . . . .	332
Rationaliser la distribution	
des biens de consommation (1917-1924) . . . . .	339
La « découverte » graduelle de la coopération	
agricole par les bolcheviks (1917-1924) . . . . .	348
Collaborer avec les bolcheviks :	
entre contrainte et enthousiasme . . . . .	348
Tensions entre le collectivisme agraire	
et la coopération agricole . . . . .	354
Le retour en grâce des experts de la coopération . . . . .	359
Conserver les institutions,	
renouveler le personnel (1917-1924) . . . . .	364
Le démantèlement des anciens réseaux . . . . .	364
De nouveaux profils de dirigeants . . . . .	371
Instrumentalisation de la coopération	
à l'échelle internationale . . . . .	375
Conclusion . . . . .	379
LES COOPÉRATIVES DANS LA PÉRIODE POSTRÉVOLUTIONNAIRE	
Rêve coopératif, réalités bolcheviques (1917-1924) . . . . .	381
Le fonctionnement de l'appareil	
coopératif en temps de catastrophe . . . . .	382
Les coopératives au milieu des violences	
révolutionnaires (1917-1918) . . . . .	383
Survivre à la catastrophe :	
la pérennité de l'appareil coopératif (1918-1919) . . . . .	389
La rupture opérée par le décret du 20 mars 1919 . . . . .	393

Nouvelles coopératives, nouvelles pratiques? . . . . .	397
De nouveaux profils pour le personnel d'encadrement . . . . .	397
De nouvelles fonctions sociales . . . . .	401
Le métier d'instructeur : une perte de sens . . . . .	408
Coopératives de la guerre civile.	
Matrices des coopératives . . . . .	411
La faillite du ravitaillement urbain (1917-1921) . . . . .	411
Guerre civile et famine : disparition des coopératives rurales (1917-1921) . . . . .	418
La NEP : opportunités, tensions, pénuries . . . . .	424
Conclusion . . . . .	429
L'ÉROSION DES IDÉES ET DES INSTITUTIONS	
COOPÉRATIVES (1924-1930) . . . . .	431
L'instrumentalisation politique de l'imaginaire et des institutions coopératives . . . . .	433
Instrumentaliser la <i>koopercia</i> contre l'« opposition de gauche » (1924-1927) . . . . .	433
Instrumentaliser la <i>koopercia</i> contre l'« opposition de droite » (1927-1929) . . . . .	439
Le grand retour à l'orthodoxie des coopératives de consommation (1929-1930) . . . . .	444
Incapacité à améliorer les conditions matérielles des travailleurs en ville . . . . .	452
Les coopératives de consommation : espoirs déçus et réputation perdue . . . . .	452
Coopératives de production : une chance pour les travailleurs? . . . . .	459
Le Grand tournant et ses effets variables sur les coopératives . . . . .	463
Moderniser les techniques agraires.	
La débâcle des coopératives agricoles . . . . .	470
Désenchantement, adaptations et détournements (1924-1927) . . . . .	470
Le rôle du personnel d'encadrement dans l'affaiblissement des coopératives (1926-1928) . . . . .	475

Le pouvoir nouveau des agences étatiques et des exploitations collectives (1929-1930) . . . . .	482
Conclusion . . . . .	489
CONCLUSION GÉNÉRALE . . . . .	491
Histoire des coopératives russes de 1860 à 1930 . . . . .	493
Pour une définition multidimensionnelle de la <i>kooperaciâ</i> . . . . .	502
Dimension personnelle : l'érosion par le conformisme . . . .	503
Dimension institutionnelle : les frontières disputées d'un phénomène dynamique . . . . .	505
Dimension idéologique : le rêve d'une « troisième voie » brisé . . . . .	506
Contribution à la compréhension générale des coopératives et de l'aire culturelle russe . . . . .	507
Les coopératives au-delà de 1930 . . . . .	508
REMERCIEMENTS . . . . .	511
BIBLIOGRAPHIE . . . . .	513
INDEX DES NOMS PROPRES . . . . .	543
TABLE DES FIGURES . . . . .	545