Sommaire

Introduction	5
Partie 1 Les étapes préalables à la création d'entreprise	7
Clé n° 1. Créer ou reprendre une entreprise. Comment choisir?	9
Clé n° 2. Trouver une idée d'entreprise	13
Clé n° 3. Protéger ses idées	17
Clé n° 4. Les motivations pour entreprendre	23
Clé n° 5. Le bilan personnel	27
Clé n° 6. Entreprendre selon sa situation	31
Clé n° 7. Les aides à la création d'entreprise	35
Clé n° 8. L'utilisation du Lean start-up pour tester son idée	39
Clé n° 9. Rédiger son offre et sa proposition de valeur	45
Partie 2 L'analyse du marché	49
Clé n° 10. L'analyse des tendances du marché	51
Clé n° 11. Préparer l'analyse de l'environnement du projet d'entrepris	e55
Clé n° 12. Élaborer Le diagnostic externe du projet	59
Clé n° 13. L'analyse des concurrents	
Clé n° 14. Mener une analyse interne	71
Clé n° 15. La synthèse SWOT	
Clé n° 16. L'étude de marché	
Clé n° 17. Segmentation, ciblage, positionnement	
Clé n° 18. Le business model	
Clé n° 19. Le mix marketing	
Clé n° 20. Les prévisions commerciales	105
Partie 3 Les moyens à mettre en œuvre	111
Clé n° 21. Les ressources humaines	
Clé n° 22. Les moyens matériels et les équipements	119
Clé n° 23. Les locaux de l'entreprise	125
Clé n° 24. Les fournisseurs de marchandises et de matières première	s 131

Sommaire

Clé n° 25	. Le choix du statut juridique	137
Clé n° 26	. Les financements	143
Clé n° 27	Le rétro-planning	147
Partie 4	L'étude de la viabilité financière du projet	151
Clé n° 28	. La démarche d'élaboration des comptes prévisionnels	155
Clé n° 29	. Les investissements	159
Clé n° 30	. Le calcul de la marge et des charges externes	165
	. Le calcul des impôts et taxes	
Clé n° 32	. Le calcul des charges de personnel	177
Clé n° 33	. L'estimation du besoin en fonds de roulement (BFR)	181
Clé n° 34	. Les échéanciers d'emprunts	187
Clé n° 35	. Élaborer le compte de résultat prévisionnel	195
Clé n° 36	. Les soldes intermédiaires de gestion (SIG)	201
Clé n° 37.	Le calcul du point mort	209
Clé n° 38	. La construction du plan de financement prévisionnel	215
Clé n° 39	Le tableau des flux de trésorerie de l'ordre des experts-	
	comptables	
	. Le plan de trésorerie prévisionnel	
Clé n° 41	. Le bilan prévisionnel	229
Clé n° 42	. L'évaluation de l'entreprise	233
Partie 5	Installer son entreprise	239
Clé n° 43	. Le business plan	241
	. Présenter son projet à l'oral	
	Les formalités de création d'entreprise	
	. Devenir dirigeant d'entreprise	
	Commercialiser et communiquer	
	La gestion de l'entreprise	
	La gestion de trésorerie	
	Le développement stratégique	
	5.	
Conclusio	on	281
Bibliogra	phie/sitographie	283
Glossaire		284